



5G, teknolojisiyle sanayi sektöründe köklü değişikliklere öncülük edecek. Üretim süreçleri hızlanacak, hata oranları azalacak. Verimlilik artarken, maliyetler düşecek...

ÜRETİM HIZLANACAK



VERİ ODAKLI MODEL

ANKARA Sanayi Odası (ASO)

Başkanı **Seyit Ardic** da yüksek hız, düşük gecikme süresi ve çok sayıda cihazın aynı anda güvenli şekilde bağlanabilmesi gibi özelliklerin, üretim süreçlerinin yönetimi açısından yeni imkanlar sunduğunu dile getirdi. Ardic, "Bir fabrikadaki üretim hattı, dünyanın farklı noktalarındaki yönetim merkezleri tarafından gecikmesiz izlenebilecek ve müdahale edilebilecektir. Artırılmış gerçeklik ve sanal gerçeklik çözümleri de daha güçlü altyapıya kavuşacak. Bakım, arıza giderme ve eğitim süreçleri sahada anlık veri desteğiyle gerçekleştirilebilecek. Üretim yöntemleri geleneksel yapıdan daha dijital, veri odaklı, esnek ve müşteri taleplerine uyumlu bir hale dönüşecek" diye konuştu.

TÜRKİYE'DE kullanılmaya başlanan 5G teknolojisi, sanayi sektöründe üretim süreçlerini hızlandırarak dijital dönüşümü güçlendirecek, akıllı fabrika uygulamalarının yaygınlaşmasına olanak tanıyacak. 5G'nin yüksek hız ve düşük gecikme avantajı sayesinde makineler arası iletişim hızlanacak ve sensörler ile nesnelerin interneti (IoT) cihazları üzerinden üretim hatlarında anlık veri takibi mümkün olacak. Bu sayede arızaların önceden tespit edilmesi ve bakım süreçlerinin daha planlı yürütülmesi sağlanacak. Otomasyon sistemlerinde 5G'nin sunduğu düşük gecikme süresi, robotların ve otonom sistemlerin daha hassas ve hızlı çalışmasına imkan tanıyacak.

KÖKLÜ DÖNÜŞÜM

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Başkanı Memiş Kütükcü, 5G'nin sanayi üretiminde köklü değişimlere öncülük edeceğini söyledi. Daha yüksek veri aktarım hızı ve düşük gecikme süresiyle üretim hatlarında gerçek zamanlı izleme, anlık müdahale ve uzaktan kontrol imkanlarının güçleneceğini belirten Kütükcü, "Akıllı fabrikalar, robotik sistemler, sensör tabanlı üretim sistemleri ve büyük veri analitiği 5G altyapısıyla çok daha etkin çalışacak. Bu da üretimde hata oranlarının azalmasını, verimliliğinin artmasını ve maliyetlerin düşmesini sağlayacak" dedi.

AKILLI FABRİKALAR YAYGINLAŞACAK

ASO 1. **OSB** Başkanı Serdar Tütek ise "5G teknolojisi ile yeni iş modelleri ve inovasyonlar öne çıkacak. 5G, sanayicilere yeni ürün ve hizmet geliştirme imkanı sunacak. Özellikle akıllı fabrikalar, dijital ikiz uygulamaları ve yapay zeka destekli üretim süreçleri yaygınlaşacak" ifadesini kullandı.



5G sanayide üretim sürecini hızlandıracak

Türkiye'de yarın itibarıyla kullanılmaya başlanacak 5G teknolojisi, sanayi sektöründe üretim süreçlerini hızlandırarak dijital dönüşümü güçlendirecek, akıllı fabrika uygulamalarının yaygınlaşmasına olanak tanıyacak.

AA muhabirinin derlediği bilgilere göre, 5G'nin yüksek hız ve düşük gecikme avantajı sayesinde makineler arası iletişim hızlanacak ve sensörler ile nesnelerin interneti (IoT) cihazları üzerinden üretim hatlarında anlık veri takibi mümkün olacak. Bu sayede arızaların önceden tespit edilmesi ve bakım süreçlerinin daha planlı yürütülmesi sağlanacak.

Otomasyon sistemlerinde 5G'nin sunduğu düşük gecikme süresi, robotların ve otonom sistemlerin daha hassas ve hızlı çalışmasına imkan tanıyacak. Sanayide dijitalleşmenin önemli bir parçası olan 5G teknolojisi, gelecek dönemde üretim verimliliği ve esnekliği artırmayı hedefliyor.

"Sanayi üretiminde köklü değişimlere öncülük edecek"

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Başkanı Memiş Küttükcü, Türkiye'nin 1 Nisan itibarıyla 5G teknolojisine geçmeye hazırlandığını ve bu teknolojinin sanayi sektörü için önemli olduğunu altını çizerek, 5G'nin sanayi üretiminde köklü değişimlere öncülük edeceğini söyledi. 5G teknolojisi ile başlayacak daha yüksek veri aktarım hızı ve düşük gecikme süresiyle üretim hatlarında gerçek zamanlı izleme, anlık müdahale ve uzaktan kontrol imkanlarının güçleneceğini belirten Küttükcü, "Akıllı fabrikalar, robotik sistemler, sensör tabanlı üretim sistemleri ve büyük veri analitiği 5G altyapısıyla çok daha etkin çalışacak. Bu da üretimde hata oranlarının azalmasını, verimliliğinin artmasını ve maliyetlerin düşmesini sağlayacak." dedi.

"Üretim yöntemleri veri odaklı hale dönüşecek"

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardicı** da 5G teknolojisinin sanayide dijital dönüşümün hızlanmasında kritik rol üstleneceğini ifade etti. Özellikle yüksek hız, düşük gecikme süresi ve çok sayıda cihazın aynı anda güvenli şekilde bağlanabilmesi gibi özelliklerin, üretim süreçlerinin yönetimi açısından yeni imkanlar sunduğunu dile getiren Ardicı, şunları kaydetti: "Bu sayede üretim tesislerinde makineler, robotlar ve sensörler arasında anlık ve güvenilir veri aktarımı sağlanacak, üretim hatları çok daha senkronize ve esnek şekilde çalışabilecek. Bunun en somut yansımalarından biri, akıllı fabrikaların gelişiminde görülecektir. 5G ile üretim hatlarındaki robotlar, otonom araçlar ve otomasyon sistemleri, gerçek zamanlı veri alışverişi sayesinde verimliliği artıracak ve hata oranlarını düşüreceklerdir." Ardicı, endüstriyel IoT uygulamalarının, binlerce sensörün eş zamanlı çalışmasını mümkün kılacağını, böylece bakım onarım süreçlerinin öngörülebilir hale geleceğini, enerji ve ham madde tüketiminin daha etkin biçimde yönetilebileceğini anlattı. 5G'nin düşük gecikme özelliği, uzaktan erişim ve kontrol imkanlarını da genişleteceğini belirten Ardicı, şöyle devam etti: "Bir fabrikadaki üretim hattı, dünyanın farklı noktalarındaki yönetim merkezleri tarafından gecikmesiz izlenebilecek ve müdahale edilebilecektir. Artırılmış gerçeklik (AR) ve sanal gerçeklik (VR) çözümleri de 5G ile daha güçlü bir altyapıya kavuşacak, bakım, arıza giderme ve eğitim süreçleri sahada anlık veri desteğiyle gerçekleştirilebi-

lecektir. Bütün bunların sonucunda, üretim yöntemleri geleneksel yapıdan daha dijital, veri odaklı, esnek ve müşteri taleplerine uyumlu bir hale dönüşecek. 5G, üretimde yalnızca hız ve kapasite artışı sağlamayacak, aynı zamanda iş yapış biçimlerini yeniden tanımlayan bir dönüşüm aracına karşılık gelecek."

"5G ile yeni iş modelleri ve inovasyonlar öne çıkacak"

ASO 1. OSB Başkanı Serdar Tütek de Türkiye'nin 5G teknolojisi ile tanışacak olmasının sanayi için büyük fırsatlar sunacağını vurguladı. Tütek, "5G, sadece daha hızlı internet anlamına gelmiyor; bu teknoloji üretim süreçlerimizi kökten değiştirecek bir devrimdir." değerlendirmesinde bulundu. Tütek, 5G ile üretimde hız ve verimliliğin artacağına işaret ederek, 5G sayesinde sanayide makinelerin ve üretim hatlarının gerçek zamanlı olarak birbirine bağlanacağını, bunun, üretim süreçlerindeki gecikmeleri ve duruş sürelerini en aza indireceğini söyledi. Akıllı sensörlerin, robotik sistemlerin ve veri analitiğinin 5G ile çok daha verimli çalışacağını, üretimde esnekliğin ve kalitenin artacağını dile getiren Tütek, şunları kaydetti: "Fabrikalarda robotlar ve makineler, yüksek hızlı ve düşük gecikmeli bağlantı sayesinde uzaktan kontrol edilebilecek, bakım ve sorun giderme süreçleri hızlanacak. 5G teknolojisi ile yeni iş modelleri ve inovasyonlar öne çıkacak. 5G, sanayicilere yeni ürün ve hizmet geliştirme imkanı sunacak. Özellikle akıllı fabrikalar, dijital ikiz uygulamaları ve yapay zeka destekli üretim süreçleri yaygınlaşacak." AA



5G teknolojisi sanayide üretim sürecini de hızlandıracak!

Türkiye'de yarın itibarıyla kullanılmaya başlanacak 5G teknolojisi, sanayi sektöründe üretim süreçlerini hızlandırarak dijital dönüşümü güçlendirecek, akıllı fabrika uygulamalarının yaygınlaşmasına olanak tanıyacak

İSTANBUL- 5G'nin yüksek hız ve düşük gecikme avantajı sayesinde makineler arası iletişim hızlanacak ve sensörler ile nesnelerin interneti (IoT) cihazları üzerinden üretim hatlarında anlık veri takibi mümkün olacak. Bu sayede arzuların önceden tespit edilmesi ve bakım süreçlerinin daha planlı yürütülmesi sağlanacak.

Otomasyon sistemlerinde 5G'nin bulunduğu düşük gecikme süresi, robotların ve otonom sistemlerin daha hassas ve hızlı çalışmasına imkan tanıyacak.

Sanayide dijitalleşmenin önemli bir parçası olan 5G teknolojisi, gelecek dönemde üretim verimliliği ve esnekliği artırmayı hedefliyor.

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kurulu (OSBÜK) Başkanı Memiş Kütükcü, Türkiye'nin 1 Nisan itibarıyla 5G teknolojisine geçmeye hazırlandığını ve bu teknolojinin sanayi sektörü için önemli olduğunu altını çizerek, 5G'nin sanayi üretiminde köklü değişimlere öncülük edeceğini söyledi.

5G teknolojisi ile başlayacak daha yüksek veri aktarım hızı ve düşük gecikme süresiyle üretim hatlarında



gerçek zamanlı izleme, anlık müdahale ve uzaktan kontrol imkanlarının güçleneceğini belirten Kütükcü, "Akıllı fabrikalar, robotik sistemler, sensör tabanlı üretim sistemleri ve büyük veri analitiği 5G altyapısıyla çok daha etkin çalışacak.

Bu da üretimde hata oranlarının azalmasını, verimliliğinin artmasını ve maliyetlerin düşmesini sağlayacak." dedi.

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardiç** da 5G teknolojisinin

sanayide dijital dönüşümün hızlanmasında kritik rol üstleneceğini ifade etti.

Özellikle yüksek hız, düşük gecikme süresi ve çok sayıda cihazın aynı anda güvenli şekilde bağlanabilmesi gibi özelliklerin, üretim süreçlerinin yönetimi açısından yeni imkanlar sunduğunu dile getiren Ardiç, şunları kaydetti:

"Bu sayede üretim tesislerinde makineler, robotlar ve sensörler arasında anlık ve güvenilir veri aktarımı sağlanacak, üretim hatları çok daha senkronize ve esnek şekilde çalışabilecek. Bunun en somut yansımalarından biri, akıllı fabrikaların gelişiminde görülecektir. 5G ile üretim hatlarındaki robotlar, otonom araçlar ve otomasyon sistemleri, gerçek zamanlı veri alışverişi sayesinde verimliliği artıracak ve hata oranlarını düşürecek." Ardiç, endüstriyel IoT uygulamalarının, binlerce sensörün eş zamanlı çalışmasını mümkün kılacağını, böylece bakım onarım süreçlerinin öngörülebilir hale geleceğini, enerji ve ham madde tüketiminin daha etkin biçimde yönetilebileceğini anlattı. (AA)





Seyit Ardic
Ankara Sanayi Odası
Başkanı

ANKARA'DAN KÜRESEL REKABETE STRATEJİK HAMLE

Ankara's strategic move to global competition

Küresel rekabetin giderek teknoloji, sürdürülebilirlik ve yüksek katma değer ekseninde yeniden şekillendiği bir dönemde, Ankara sanayisi üretim gücünü ihracat performansı ile pekiştirerek dikkat çekici bir ivme yakaladı. Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit Ardic, EKOFULL dergisine verdiği özel röportajda; sanayinin dönüşüm ajandasını, ihracatta yakalanan başarıyı ve önümüzdeki dönemin yol haritasını tüm yönleriyle değerlendirirken, sürdürülebilir büyümenin ancak teknoloji, insan kaynağı ve doğru politikaların eş zamanlı güçlendirilmesiyle mümkün olacağına dikkat çekti.

At a time when global competition is increasingly being reshaped on the axis of technology, sustainability and high added value, Ankara's industry has achieved remarkable momentum by reinforcing its production power with export performance. Ankara Chamber of Industry President Seyit Ardic, in an exclusive interview with EKOFULL magazine; While evaluating the transformation agenda of the industry, the success achieved in exports and the roadmap of the coming period in all aspects, he pointed out that sustainable growth will only be possible with the simultaneous strengthening of technology, human resources and the right policies.



EKOFUL

Türkiye'nin en çok ihracat yapan 4. iliyiz

Başkentimiz özellikle savunma ve havacılık, makine imalatı, elektrik-elektronik, medikal teknolojiler ve ileri mühendislik alanlarında güçlü bir ihracat performansı sergilemektedir.

2025 verilerine göre yüksek teknoloji ürünlerinde Ankara'nın kilogram başına ihracat değeri yaklaşık 76 dolar seviyesine ulaşırken, Türkiye ortalaması yaklaşık 32 dolar seviyesinde kalmaktadır. Bu güçlü üretim yapısının da katkısıyla ihracatımız 2025 yılında %24,3 artışla 17,5 milyar dolara ulaşmış ve Türkiye'nin en çok ihracat yapan 4. ili olmuştur. İhracatımızın yaklaşık %81'i sanayi ürünlerinden oluşmaktadır. Birleşik Krallık, ABD, Almanya ve Çin önemli ihracat destinasyonlarımız arasında yer alırken, Orta Doğu, Körfez ülkeleri, Orta Asya Türk Cumhuriyetleri ve Afrika ülkeleri de Ankara sanayisi için giderek daha fazla önem kazanan yeni pazarlar olarak öne çıkıyor. Özellikle savunma, teknoloji ve ileri mühendislik alanlarında bu bölgelerde önemli iş birliği fırsatları görüyoruz.

Sanayimiz fiili bir "karbon ücreti" ile karşılaşacak

Avrupa Birliği'nin Yeşil Mutabakat'ı yalnızca bir "çevre" mevzuatı değil; sanayimiz için doğrudan pazar erişimi, maliyet ve rekabet gücü meselesidir. Bu sürecin ihracatımızı en çok etkileyecek ayağı Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) oluşturuyor. 2026 yılı itibarıyla devreye giren mali yükümlülüklerle birlikte, başta çimento, demir-çelik ve alüminyum gibi sektörlerde sanayimiz fiili bir "karbon ücreti" ile karşılaşacak. Sanayicimizin asıl dikkat etmesi gereken konu, meselenin sadece sınırda ödenecek vergiyle bitmeyip çok daha geniş çaplı dolaylı maliyetler ve rekabet baskısı yaratmasıdır.

Bu zorlu süreci kalıcı bir ihracat avantajına çevirebilmemiz için, sanayicimizin yeşil dönüşüm çabalarının çok güçlü desteklerle beslenmesi gerekiyor. KOBİ'lerimizin teknolojik dönüşümü için uzun vadeli ve ölçek duyarlı yeşil finansman mekanizmalarının yaratılması şarttır. Doğru teşvik ve finansman araçlarıyla desteklendiğinde; Ankara sanayisi sahip olduğu güçlü üretim altyapısıyla bu değişimi başaracak ve küresel tedarik zincirlerindeki rekabet gücünü çok daha ileriye taşıyacaktır.

Ankara sanayisi için dijitalleşme ve yapay zekâ teknolojileri stratejik rekabet unsurlarıdır

Ankara sanayisi, dijitalleşme ve yapay zekâ uygulamalarında artık yalnızca teknolojiyi kullanan değil, bu teknolojileri stratejik rekabet unsuru olarak konumlandırılan bir aşamaya ulaşmıştır.

We are the 4th most exporting province in Türkiye

Our capital city exhibits a strong export performance, especially in the fields of defense and aviation, machinery manufacturing, electrical-electronics, medical technologies and advanced engineering.

According to 2025 data, Ankara's export value per kilogram of high-tech products has reached approximately 76 dollars, while the Turkish average remains at approximately 32 dollars. With the contribution of this strong production structure, our exports increased by 24.3% in 2025 and reached 17.5 billion dollars, becoming the 4th most exporting province in Türkiye. Approximately 81% of our exports consist of industrial products. While the United Kingdom, USA, Germany and China are among our important export destinations, the Middle East, Gulf countries, Central Asian Turkic Republics and African countries stand out as new markets that are gaining more and more importance for Ankara's industry. We see significant opportunities for cooperation in these regions, especially in the fields of defense, technology and advanced engineering.

Our industry will face a de facto "carbon fee"

The European Union's Green Deal is not just an "environmental" legislation; It is a matter of direct market access, cost and competitiveness for our industry. The pillar of this process that will affect our exports the most is the Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM). With the financial obligations that come into effect as of 2026, our industry will face a de facto "carbon fee", especially in sectors such as cement, iron and steel and aluminum. The main issue that our industrialists should pay attention to is that the issue does not end with the tax to be paid at the border, but also creates much wider indirect costs and competitive pressure.

In order to turn this difficult process into a permanent export advantage, the green transformation efforts of our industrialists need to be fed with very strong support. For the technological transformation of our SMEs, it is essential to create long-term and scale-sensitive green financing mechanisms. When supported by the right incentives and financing tools; Ankara industry will achieve this change with its strong production infrastructure and carry its competitiveness in global supply chains much further.

Digitalization and artificial intelligence technologies are strategic competition elements for Ankara industry

Ankara industry has reached a stage where it no longer only uses technology in digitalization and artificial intelligence applications but also positions these technologies as strategic competition elements.





EKOFUL



Savunma sanayii, makine, medikal ve elektronik gibi yüksek teknoloji sektörlerinde faaliyet gösteren firmalarımızda Endüstri 4.0 uygulamaları, otomasyon sistemleri ve veri odaklı üretim süreçleri hızla yaygınlaşmaktadır.

Bu dönüşümü destekleyen önemli altyapılar da oluşmaktadır. **Ankara Sanayi Odası** olarak hayata geçireceğimiz **ASO** Teknoloji Üssü projemiz, dijital Ar-Ge ve yüksek teknoloji üretimini aynı ekosistem içinde buluşturmaya hedeflerken; **ASO** Model Fabrika aracılığıyla işletmelerimize dijital dönüşüm ve yalın üretim konusunda eğitim ve danışmanlık desteği sunuyoruz.

Öte yandan dönüşümün tüm ölçeklerde aynı hızda ilerlediğini söylemek henüz mümkün değildir. Özellikle KOBİ'lerin dijital altyapı, insan kaynağı ve finansmana erişim açısından desteklenmesi büyük önem taşımaktadır. Önümüzdeki dönemde hedefimiz; **Ankara**'yı yapay zekâ ve veri odaklı üretim süreçlerinin yaygınlaştığı, teknolojiyi yalnızca kullanan değil aynı zamanda geliştiren ve ihraç eden bir sanayi merkezi haline getirmektir.

Uzun vadeli ve uygun maliyetli finansman imkanları geliştirilmeli

Yüksek faiz ortamı doğal olarak sanayicilerimizin yatırım kararlarını daha temkinli değerlendirmesine neden oluyor. Özellikle uzun vadeli ve büyük ölçekli yatırımlarda finansman maliyetlerinin artması, yatırım planlarının ertelenmesine veya daha sınırlı ölçekli projelere yönelmesine yol açabiliyor. Üyelerimizden aldığımız geri bildirimler de finansmana erişim maliyetlerinin üretim ve yatırım kararlarını doğrudan etkilediğini ortaya koyuyor.

Türkiye'de işletmelerin yaklaşık %99,7'sini KOBİ'ler oluşturuyor. Buna karşın KOBİ'lerin toplam banka kredilerinden aldığı payın %25-30 bandında kalması, uygun maliyetli finansmana erişimin hâlâ önemli bir mesele olduğunu gösteriyor. Sanayinin rekabet gücünün korunabilmesi için üretim, teknoloji ve ihracat odaklı yatırımlara yönelik daha uzun vadeli ve uygun maliyetli finansman imkanlarının geliştirilmesi büyük önem taşıyor. Yatırım kredileri, ihracat finansmanı ve kalkınma bankacılığı araçlarının güçlendirilmesi sanayi yatırımlarının sürdürülebilirliği açısından kritik bir rol oynayacaktır.

Üretim ile eğitimi aynı ekosistem içerisinde buluşturan yeni bir model lazım

Mevcut eğitim sistemi ile sanayinin ihtiyaç duyduğu beceriler arasında önemli bir uyumsuzluk bulunmaktadır. Bu durum hem sanayicilerin nitelikli çalışan bulmasını zorlaştırmakta hem de genç işsizliğin yüksek kalmasına neden olmaktadır. Mesleki eğitim ile sanayi arasındaki iş birliğinin son yıllarda gelişme gösterse de yeterli değildir. Meslek liseleri ve meslek yüksekokulları sanayinin ihtiyaç duyduğu teknik personeli yetiştirmek açısından kritik öneme sahiptir.



Industry 4.0 applications, automation systems and data-oriented production processes are rapidly becoming widespread in our companies operating in high-tech sectors such as defense industry, machinery, medical and electronics.

Important infrastructures that support this transformation are also being formed. Our **ASO** (**Ankara Chamber of Industry**) Technology Base project, which we will implement as **Ankara Chamber of Industry**, aims to bring together digital R&D and high technology production in the same ecosystem; Through the **ASO** Model Factory, we offer training and consultancy support to our businesses on digital transformation and lean manufacturing.

On the other hand, it is not yet possible to say that the transformation is progressing at the same speed at all scales. In particular, it is of great importance to support SMEs in terms of digital infrastructure, human resources and access to finance. Our goal in the coming period; To make **Ankara** an industrial center where artificial intelligence and data-oriented production processes become widespread, not only using but also developing and exporting technology.

Long-term and cost-effective financing opportunities should be developed

The high interest rate environment naturally causes our industrialists to evaluate their investment decisions more cautiously. The increase in financing costs, especially in long-term and large-scale investments, may lead to the postponement of investment plans or the tendency to turn to more limited-scale projects. The feedback we receive from our members also reveals that the costs of access to finance directly affect production and investment decisions.

SMEs constitute approximately 99.7% of businesses in Türkiye. On the other hand, the share of SMEs in total bank loans remains in the 25-30% band, showing that access to cost-effective financing is still an important issue. In order to maintain the competitiveness of the industry, it is of great importance to develop longer-term and cost-effective financing opportunities for production, technology and export-oriented investments. Strengthening investment loans, export financing and development banking instruments will play a critical role in the sustainability of industrial investments.

We need a new model that brings production and education together in the same ecosystem

There is a significant mismatch between the current education system and the skills needed by industry. This situation both makes it difficult for industrialists to find qualified employees and causes youth unemployment to remain high. Although the cooperation between vocational education and industry has improved in recent years, it is not enough. Vocational high schools and vocational schools are critical in terms of training the technical personnel needed by industry.



Buna rağmen mesleki eğitim uzun yıllar boyunca toplumda hak ettiği değeri görmemiştir. Bunun sonucunda sanayinin ihtiyaç duyduğu ara kademe teknik eleman sayısı yetersiz kalmıştır. Ayrıca eğitim programlarının sanayideki hızlı teknolojik değişimi yeterince takip edememesi de önemli bir sorundur.

Bu sorunun çözümü için mesleki eğitim ile sanayi arasında çok daha güçlü ve sistematik bir iş birliği kurulması gerekmektedir. Bu noktada önerilebilecek yeni model, üretim ile eğitimi aynı ekosistem içerisinde buluşturan entegre bir sistemdir. Bu sistemde öğrenciler haftanın belirli günlerinde okulda teorik eğitim alırken kalan günlerde üretim ortamında uygulamalı eğitim görürler. Böylece mezun olduklarında sanayinin ihtiyaç duyduğu becerilere sahip, iş ortamına uyum sağlamış ve üretim süreçlerini bilen bireyler haline gelirler. Bunun yanında eğitim müfredatlarının hazırlanmasında sanayi temsilcilerinin aktif rol alması gerekmektedir. Sektörel eğitim kurumları aracılığıyla hangi alanlarda iş gücüne ihtiyaç duyulduğu belirlenmeli ve eğitim programları buna göre güncellenmelidir.

Bir diğer önemli konu mesleki eğitimin toplumsal algısının güçlendirilmesidir. Meslek liseleri ve teknik eğitim kurumları teknoloji üreten ve üretim ekonomisinin temelini oluşturan kurumlar olarak değerlendirilmelidir. Mesleki eğitim alan gençlerin iyi kariyer fırsatlarına sahip olması ve sanayide nitelikli işlerde çalışabilmesi bu algının değişmesinde büyük rol oynayacaktır.

Sanayicilerimizin en temel ihtiyacı sürdürülebilir bir yatırım ortamıdır

Sanayiciler açısından en temel ihtiyaç, öngörülebilir ve sürdürülebilir bir yatırım ortamıdır. Bu nedenle vergi ve teşvik sistemlerinin daha sade, anlaşılabilir ve uzun vadeli planlamaya imkân verecek şekilde yapılandırılması büyük önem teşkil etmektedir. Önümüzdeki dönemde özellikle yüksek teknoloji üretimi, Ar-Ge faaliyetleri, dijital dönüşüm ve ihracat odaklı yatırımların daha güçlü şekilde teşvik edilmesi ülkemizin küresel rekabet gücünü geliştirecektir. Bu alanlara yönelik hedefli, etkin ve bürokrasiyi azaltan teşvik mekanizmaları, sanayimizin teknolojik dönüşümünü hızlandıracak ve katma değerli üretimin payını arttıracaktır. Sanayicimizin beklentisi; üretimi ve yatırımı teşvik eden, süreçleri kolaylaştıran ve yatırım kararlarını hızlandıran bir politika çerçevesidir. Böyle bir yaklaşım hem rekabet gücümüzü arttıracak hem de sürdürülebilir büyüme hedeflerimize ulaşmamızı destekleyecektir.

Sürdürülebilir başarının temelinde yatan en önemli gerçek güçlü insan kaynağı, teknoloji üretme kapasitesi ve uzun vadeli vizyonun bir araya gelmesidir. Bir ekonominin veya bir sanayi kuruluşunun kalıcı başarı elde edebilmesi için yalnızca kısa vadeli kazançlara odaklanması yeterli değildir. Gerçek başarı, bilgi üretme kapasitesi yüksek olan, yenilikçi düşüncüyü teşvik eden ve insan kaynağına yatırım yapan sistemlerde ortaya çıkmaktadır. Sanayi sektöründe rekabet giderek teknoloji ve inovasyon odaklı hale gelmektedir. Bu nedenle Ar-Ge faaliyetlerine yatırım yapmak, üniversitelerle iş birliğini geliştirmek ve yüksek katma değerli üretime yönelmek sürdürülebilir başarı için vazgeçilmez unsurlardır.



Despite this, vocational education has not received the value it deserves in society for many years. As a result, the number of intermediate technical staff needed by the industry was insufficient. In addition, the inability of education programs to adequately follow the rapid technological change in the industry is also an important problem.

In order to solve this problem, a much stronger and more systematic cooperation should be established between vocational education and industry. The new model that can be proposed at this point is an integrated system that brings production and education together in the same ecosystem. In this system, students receive theoretical training at school on certain days of the week and practical training in the production environment on the remaining days. Thus, when they graduate, they become individuals who have the skills needed by the industry, adapt to the business environment and know the production processes. In addition, industry representatives should take an active role in the preparation of training curricula. Through sectoral training boards, it should be determined in which areas the workforce is needed, and training programs should be updated accordingly.

Another important issue is to strengthen the social perception of vocational education. Vocational high schools and technical education institutions should be considered as institutions that produce technology and form the basis of the production economy. The fact that young people who receive vocational training have good career opportunities and can work in qualified jobs in the industry will play a major role in changing this perception.

The most basic need of our industrialists is a sustainable investment environment

The most basic need for industrialists is a predictable and sustainable investment environment. For this reason, it is of great importance to structure tax and incentive systems in a simpler, more understandable way that allows long-term planning. In the coming period, stronger encouragement of high-tech production, R&D activities, digital transformation and export-oriented investments will improve our country's global competitiveness. Targeted, effective and bureaucracy-reducing incentive mechanisms for these areas will accelerate the technological transformation of our industry and increase the share of value-added production. The expectation of our industrialists; It is a policy framework that encourages production and investment, facilitates processes and accelerates investment decisions. Such an approach will both increase our competitiveness and support us in achieving our sustainable growth targets.

The most important fact underlying sustainable success is the combination of strong human resources, technology production capacity and long-term vision. For an economy or an industrial organization to achieve lasting success, it is not enough to focus only on short-term gains. Real success emerges in systems that have a high capacity to produce knowledge, encourage innovative thinking and invest in human resources. Competition in the industrial sector is becoming increasingly technology and innovation-oriented. For this reason, investing in R&D activities, developing cooperation with universities and turning to high value-added production are indispensable elements for sustainable success.